

**TOPLANTI TUTANAĞI**

|                                        |                                                                                                                                                      |                                          |                                               |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Toplantı No</b>                     | 13                                                                                                                                                   | <b>Tarih ve Saat:</b> 14.05.2025 / 15.00 | <b>Yer:</b> Müze Binası Senato Toplantı Odası |
| <b>Toplantı Konusu</b>                 | Stratejik Plan, Ensemble Yazılımı, QDMS, Anketler, İzleme Kriterleri, Organizasyon Şemalarının Standardizasyonu, Gelişmeye Açık Yönlerin Delegasyonu |                                          |                                               |
| <b>Toplantıyı Gerçekleştiren Birim</b> | Kalite Komisyonu- Kalite ve Akreditasyon Koordinatörlüğü                                                                                             |                                          |                                               |
| <b>Toplantı Başkanı</b>                | Prof. Dr. Tolga TOLUNAY                                                                                                                              |                                          |                                               |
| <b>Toplantı Raportörü</b>              | Şüheda Nisa APAYDIN                                                                                                                                  |                                          |                                               |

| Katılımcılar |                                      |                                              |                |
|--------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|
| No           | Üye                                  | Ünvan                                        | Katılım Durumu |
| 1            | Prof. Dr. Tolga TOLUNAY              | Rektör                                       | KATILDI        |
| 2            | Serkan YİĞİT                         | Genel Sekreter V.                            | KATILDI        |
| 3            | Prof. Dr. Burak BİLECENOĞLU          | Sağlık Bilimleri Enstitüsü Temsilcisi        | KATILMADI      |
| 4            | Prof. Dr. Ceren GÖKMENOĞLU           | Diş Hekimliği Fakültesi Temsilcisi           | KATILDI        |
| 5            | Dr. Öğr. Üyesi Fulya AYDIN           | Diş Hekimliği Fakültesi Temsilcisi           | KATILMADI      |
| 6            | Dr. Öğr. Üyesi Pınar NUR             | Hukuk Fakültesi Temsilcisi                   | KATILMADI      |
| 7            | Dr. Öğr. Üyesi Derya YAKUPOĞLU       | Hukuk Fakültesi Temsilcisi                   | KATILMADI      |
| 8            | Doç. Dr. Selen MÜFTÜOĞLU             | Sağlık Bilimleri Fakültesi Temsilcisi        | KATILDI        |
| 9            | Dr. Öğr. Üyesi Nilgün DOĞU           | Sağlık Bilimleri Fakültesi Temsilcisi        | KATILDI        |
| 10           | Dr. Öğr. Üyesi Sümeyra Sevim KARACİF | Sağlık Bilimleri Fakültesi Temsilcisi        | KATILMADI      |
| 11           | Dr. Öğr. Üyesi Lamiha ÖZTÜRK         | İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Temsilcisi | KATILDI        |
| 12           | Arş. Gör. Melike Şimşek              | İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Temsilcisi | KATILMADI      |
| 13           | Öğr. Gör. Mehmet Furkan ERGÜL        | Siyasal Bilgiler Fakültesi Temsilcisi        | KATILDI        |
| 14           | Dr. Öğr. Üyesi Hüsna Taş YETİM       | Siyasal Bilgiler Fakültesi Temsilcisi        | KATILMADI      |
| 15           | Dr. Öğr. Üye Betül Çilek TATAR       | Güzel Sanatlar Fakültesi Temsilcisi          | KATILMADI      |

| Katılımcılar |                                               |                                                    |                |
|--------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| No           | Üye                                           | Ünvan                                              | Katılım Durumu |
| 16           | Dr. Öğr. Üyesi Gülnar BAYRAMOĞLU BARMAN       | Güzel Sanatlar Fakültesi Temsilcisi                | KATILDI        |
| 17           | Dr. Öğr. Üyesi Irmak EVREN                    | İletişim Fakültesi Temsilcisi                      | KATILMADI      |
| 18           | Öğr. Gör. Mustafa Furkan ÇIRAK                | İletişim Fakültesi Temsilcisi                      | KATILMADI      |
| 19           | Dr. Öğr. Üyesi Hayriye AKTAŞ DİNÇER           | Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Temsilcisi | KATILDI        |
| 20           | Arş. Gör. Canan SOYOĞUL                       | Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Temsilcisi | KATILMADI      |
| 21           | Dr. Öğr. Üyesi Erva ÖZKAN                     | Eczacılık Fakültesi Temsilcisi                     | KATILDI        |
| 22           | Dr. Öğr. Üyesi Zübeyir ELMAZOĞLU              | Eczacılık Fakültesi Temsilcisi                     | KATILMADI      |
| 23           | Öğr. Gör. Mehmet Özgen ALTINTAŞ               | Tıp Fakültesi Temsilcisi                           | KATILMADI      |
| 24           | Öğr. Gör. Mustafa Can KİREN                   | Tıp Fakültesi Temsilcisi                           | KATILMADI      |
| 25           | Dr. Öğr. Üyesi Ayten AKKAYA                   | SHMYO Temsilcisi                                   | KATILDI        |
| 26           | Öğr. Gör. Parisa EBRAHIMPOUR MOGHADDAM TASOUJ | SHMYO Temsilcisi                                   | KATILMADI      |
| 27           | Öğr. Gör. Tubanur PİRDAL                      | YDYO Temsilcisi                                    | KATILDI        |
| 28           | Öğr. Gör. Buket KARA                          | YDYO Temsilcisi                                    | KATILMADI      |
| 29           | Öğr. Gör. Alperen SARI                        | MYO Temsilcisi                                     | KATILDI        |
| 30           | Öğr. Gör. Nurdan Gül KÖROĞLU                  | MYO Temsilcisi                                     | KATILDI        |
| 31           | Dr. Öğr. Üyesi Hayriye AKTAŞ DİNÇER           | Adalet MYO Temsilcisi                              | KATILMADI      |
| 32           | Öğr. Gör. Fatma Semiha ÖZÇELİK                | Sosyal Bilimler Enstitüsü Temsilcisi               | KATILDI        |
| 33           | Dr. Öğr. Üyesi Cemre POLAT                    | Sosyal Bilimler Enstitüsü Temsilcisi               | KATILMADI      |
| 34           | Dr. Öğr. Üyesi Suat ARAPOĞLU                  | Fen Bilimleri Enstitüsü Temsilcisi                 | KATILMADI      |
| 35           | Semanur YILDIRIM                              | Sağlık Bilimleri Enstitüsü Temsilcisi              | KATILDI        |
| 36           | Sena ZORLU                                    | Uluslararası Ofis Temsilcisi                       | KATILDI        |
| 37           | Ekin Ece KÖPRÜCÜ                              | Uluslararası Ofis Temsilcisi                       | KATILMADI      |
| 38           | Ömer Faruk AKBAL                              | Sağlık Kültür Spor Dairesi Temsilcisi              | KATILDI        |
| 39           | Sıla Yelda AKKAŞOĞLU                          | Sağlık Kültür Spor Dairesi Temsilcisi              | KATILMADI      |

| Katılımcılar |                                 |                                                 |                |
|--------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|
| No           | Üye                             | Ünvan                                           | Katılım Durumu |
| 40           | İlkay ERDOĞAN                   | Bilgi Teknolojileri Dairesi Temsilcisi          | KATILDI        |
| 41           | Şermin BEKTAŞ                   | Bilgi Teknolojileri Dairesi Temsilcisi          | KATILDI        |
| 42           | Kübra SEVEN                     | Öğrenci İşleri Dairesi Temsilcisi               | KATILDI        |
| 43           | Fatma Nur BALKAN                | Öğrenci İşleri Dairesi Temsilcisi               | KATILDI        |
| 44           | Bihter DEMİR ZAİMOĞLU           | İnsan Kaynakları ve Planlama Dairesi Temsilcisi | KATILDI        |
| 45           | Şeyma TUNA                      | İnsan Kaynakları ve Planlama Dairesi Temsilcisi | KATILMADI      |
| 46           | Serkan YİĞİT                    | İdari Mali İşler Dairesi Temsilcisi             | KATILDI        |
| 47           | Beyzanur ERTAN                  | İdari Mali İşler Dairesi Temsilcisi             | KATILDI        |
| 48           | Ebru ÖZDEMİR                    | Sürekli Eğitim ve Kariyer Merkezi Temsilcisi    | KATILMADI      |
| 49           | Mehmet GÜRSOY                   | Sürekli Eğitim ve Kariyer Merkezi Temsilcisi    | KATILDI        |
| 50           | Öğr. Gör. Gamze ÇİÇEK           | ERASMUS Temsilcisi                              | KATILDI        |
| 51           | Muhammed KOÇAL                  | Yapı İşleri Dairesi Temsilcisi                  | KATILDI        |
| 52           | Yılmaz ŞAHİN                    | Yapı İşleri Dairesi Temsilcisi                  | KATILDI        |
| 53           | Tuğrul DİNÇER                   | Satın Alma ve Tedarik Yönetim Ofisi Temsilcisi  | KATILDI        |
| 54           | Ali Caner HÖKE                  | Satın Alma ve Tedarik Yönetim Ofisi Temsilcisi  | KATILDI        |
| 55           | Çağlar YILMAZ                   | Destek Hizmetleri Dairesi Temsilcisi            | KATILDI        |
| 56           | Erdoğan Gürkan ATASELİM         | Destek Hizmetleri Dairesi Temsilcisi            | KATILDI        |
| 57           | Gizem KÖPRÜLÜ                   | TTO Temsilcisi                                  | KATILMADI      |
| 58           | Aysu Demirci AKLAR              | TTO Temsilcisi                                  | KATILMADI      |
| 59           | Alper ALTINIŞIK                 | Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Temsilcisi   | KATILDI        |
| 60           | Esmâ ARSLAN                     | Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Temsilcisi   | KATILMADI      |
| 61           | Dr. Öğr. Üyesi Didem ÇATALKILIÇ | Ortak Dersler Birimi                            | KATILDI        |
| 62           | Nihat Onur BAYSAL               | Ortak Dersler Birimi                            | KATILDI        |
| 63           | Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN   | Kalite Akreditasyon Birimi Koordinatörü         | KATILDI        |

| Katılımcılar |                                      |                                              |                |
|--------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|
| No           | Üye                                  | Ünvan                                        | Katılım Durumu |
| 64           | Öğr. Gör. Umut LÜLECİ                | Kalite Akreditasyon Ofisi Sorumlusu          | KATILDI        |
| 65           | Mehmet Ali ŞENGİL                    | Kalite Akreditasyon Birimi Uzmanı            | KATILDI        |
| 66           | Şüheda Nisa APAYDIN                  | Kalite Akreditasyon Birimi Uzman Yrd.        | KATILDI        |
| 67           | Zeynep Bengü ÇETİNDAG                | Öğrenci Temsilcisi                           | KATILMADI      |
| 68           | İlke ŞEN                             | Öğrenci İşleri Sorumlusu                     | KATILDI        |
| 69           | Prof. Dr. Güngör Çağdaş DİNÇEL       | Tıp Fakültesi                                | KATILDI        |
| 70           | Arş. Gör. Nurullah Yusuf ERGÜR       | Hukuk Fakültesi                              | KATILDI        |
| 71           | Arş. Gör. Canberk KANLI              | İletişim Fakültesi                           | KATILDI        |
| 72           | Dr. Öğr. Üyesi Göksemin Fatma ŞENGÜL | Tıp Fakültesi                                | KATILDI        |
| 73           | Yasin TEKİN                          | TTO Uzman                                    | KATILDI        |
| 74           | Dr. Öğr. Üyesi Gözde KUTLU           | Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi | KATILDI        |
| 75           | Melike Nur İLK                       | Satın Alma ve Tedarik Yönetim Ofisi          | KATILDI        |
| 76           | Prof. Dr. Arif ANKARALI              | Fen Bilimleri Enstitüsü                      | KATILDI        |

## Görüşülen Konular

1. Toplantı, Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY tarafından açılış konuşmasıyla başladı. Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY son dönemde gelen verilerin daha nitelikli olduğunu belirterek, evrakların ve formların özenli şekilde doldurulmasından dolayı tüm ekibe teşekkür etti. Süreçle ilgili mevcut durumun ve sonraki adımların değerlendirileceğini ifade ederek, sözü Kalite Koordinatörü Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN'a bıraktı.
2. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, toplantının gündem maddelerini özetledi. İlk gündem maddesi olarak, YÖKAK tarafından yayımlanan 2024 yılı Kurumsal Dış Değerlendirme Raporu'nda üniversiteye yönelik belirtilen güçlü ve gelişmeye açık yönlerle ilgili çalışmalara başlanması gerektiğini belirtti. Kurum içi ve birim içi değerlendirme süreçlerinin tamamlandığını ve bu süreçlerin akademik ve idari birimlere kendi durumlarını gözden geçirme fırsatı sunduğunu aktardı. YÖK tarafından talep edilen izleme kriterleri verilerinin tüm birimlere gönderildiğini belirtti.
3. Eğitim-öğretim döneminin sonlanmasıyla yaz döneminin strateji ve kalite açısından yoğun geçeceğini belirten Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, YÖKAK'ın değerlendirme kapsamındaki yaklaşık 90 madde için çalışmalara başlanacağını ifade etti. Bu kapsamda liderlik, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı olmak üzere dört ana başlık altında alt komisyonlar kurulmasının planlandığını aktardı. Bu komisyonların kalite komisyonu üyelerinden oluşturulması gerektiğini ve yıl sonuna kadar önemli bir kısmının tamamlanmasının hedeflendiğini söyledi.
4. Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, alt komisyonların önemine vurgu yaparak, ilgili fakülte yöneticilerinin de sürece dahil edilmesi gerektiğini ifade etti. Komisyon başkanlıklarının uygun görülen akademik yöneticilere verilmesinin faydalı olacağını belirtti.
5. Stratejik planlama süreci hakkında da bilgi veren Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, farklılaştırma çalışmalarının tamamlandığını, mevcut verilerin güncelliğinin sürekli takip edildiğini söyledi. Cumhurbaşkanlığına sunulacak nihai stratejik plan öncesinde öğrenci işleri ve insan kaynakları gibi birimlerden güncel verilerin alınmasının önemine değindi. Stratejik planın 5 temel amaç ve 125 performans göstergesiyle yapılandırıldığını ve benzer yapıda olan diğer üniversitelerin planlarının da incelendiğini belirtti. Her birimin kendi stratejik ve eylem planlarını hazırlamasının zorunlu olduğunu vurguladı.
6. Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, bu sürecin başlangıçta zorlayıcı olabileceğini ancak zamanla oturacağını, ilk adımların önemli olduğunu ifade etti ve tüm birimlerden destek beklediğini dile getirdi.
7. Toplantının bir diğer gündem maddesi ise süreç takibi oldu. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, üniversitede standart bir süreç takibi oluşturmak adına İstanbul Medipol Üniversitesi'ne iki kişinin gönderildiğini ve orada kullanılan ENSEMBLE Süreç Takip Sistemi'nden eğitim alındığını ifade etti. Sistemin tüm işlerin tanımlı hale getirilmesini sağlayacağını, sürece ilişkin bir kılavuzun hazırlanmakta olduğunu ve eğitimlerin verileceğini belirtti. Üniversitedeki hiçbir işin tanımsız ve süreçsiz kalmaması gerektiğini vurguladı.
8. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, 2025 yılı Bahar dönemi öğrenci anketlerinin 15 Mayıs itibarıyla sistemde açılacağını, anketlerin MEBİS üzerinden tanımlanacağını ve öğrencilere duyurulması konusunda destek beklediklerini ifade etti.
9. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, organizasyon şemalarıyla ilgili olarak da tüm birimlerden şemaların toplandığını ve standart bir şablon üzerinden yeniden düzenleme yapılacağını belirtti. Mevcut durumda

birim sayfalarında farklı formatlarda şemalar bulunduğunu ve bu durumun kurumsallığa zarar verdiğini ifade etti.

- 10.** Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, kurumsallaşma için standartlaşmanın şart olduğunu vurguladı.
- 11.** Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, QDMS veri girişlerinde bazı eksikliklerin devam ettiğini ve temmuz ayı başına kadar bu eksikliklerin giderilmesini rica ettiklerini belirtti. Kalite ofisinin bu verileri günlük olarak incelediğini, veri girişlerinin güncel tutulmasının sürecin sağlıklı ilerlemesi açısından kritik olduğunu söyledi.
- 12.** Toplantının sonunda soru, görüş ve önerilere geçildi. Eczacılık Fakültesi Temsilcisi Dr. Öğr. Üyesi Erva ÖZKAN, YÖKAK raporlarında yer alan teşvik mekanizmalarına atıfla, 2025-2026 Güz döneminde “Birinci Kalite Ödülleri” adı altında bir etkinlik düzenlemeyi planladıklarından söz etti. Akademik başarı gösteren öğretim üyeleri, araştırma görevlileri ve öğrenci kulüplerine ödül verilmesi, kalite kültürünün geliştirilmesi amacıyla motivasyonu arttıracığını hedeflediklerini belirtti.
- 13.** Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, öneriyi destekleyerek kalite kültürünün oluşturulmasının önemini vurguladı. Sistematiik bir yapı kuruldukça sürecin daha da kolaylaşacağını belirtti. Veri yönetimi için özel bir yazılım üzerinde çalışıldığını ve sistemin yakın zamanda devreye alınacağını da söyledi.
- 14.** Toplantı, Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN’ın gelişmeye açık yönlerle ilgili çalışmaların hızla başlatılacağını ve stratejik planın tamamlanıp Cumhurbaşkanlığı’na iletileceğini ifade etmesiyle sona erdi.
- 15.** Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, katkı sunan herkese teşekkürlerini ilettili.

| Alınan Kararlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Yerine<br>Getirecek Kişi | Gerçekleştirm<br>e Tarihi |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"><li>YÖKAK raporundaki gelişime açık yönler için dört ana başlıkta (Liderlik, Eğitim-Öğretim, Ar-Ge, Toplumsal Katkı) alt komisyonlar kurulacak.</li><li>Stratejik plan çalışmaları tamamlanarak Cumhurbaşkanlığına sunulacak.</li><li>Her birim kendi stratejik ve eylem planını hazırlayacak.</li><li>ENSEMBLE Süreç Yönetim Sistemi uygulanacak; tüm iş süreçleri tanımlı hale getirilecek ve eğitimler verilecek.</li><li>Öğrenci anketleri 15 Mayıs itibarıyla MEBİS üzerinden açılacak, 10 gün boyunca açık kalacak.</li><li>Tüm birimlerin organizasyon şemaları standart bir şablonla güncellenecek.</li><li>QDMS veri girişleri temmuz ayının başına kadar tamamlanacak.</li><li>Kalite kültürünü artırmak amacıyla Eczacılık Fakültesi tarafından “Birinci Kalite Ödülleri” etkinliği planlanacak.</li></ol> | Tüm Birimler             |                           |

|                              |                 |
|------------------------------|-----------------|
| Bir Sonraki Toplantı Tarihi: | Toplantı Saati: |
|                              | Toplantı Yeri:  |
| Gündem:                      |                 |