



MEDİPOL
UNV-ANKARA
ANKARA MEDİPOL ÜNİVERSİTESİ

2024 YILI

TEKNOLOJİ TRANSER OFİSİ

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU (BİDR)

10.02.2025

İÇİNDEKİLER

ÖZET	3
BİDR’NİN HAZIRLANMASINA KATKISI OLANLAR.....	4
BİRİM HAKKINDA BİLGİLER	4
A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE	6
C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	12
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	20

ÖZET

Teknoloji Transfer Ofisi Birim İçi Değerlendirme Raporu, ofisimizin g, zayıf ve gelişime açık yönlerini belirlemek, iyileştirme ve geliştirme süreçlerine katkı sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. Teknoloji Transfer Ofisi Kalite Komisyonu yeleri başta olmak üzere, ofis çalışanlarıyla iş birliği yapılarak kalite kültürünün yaygınlaştırılması hedeflenmiştir.

İlgili alanların kanıtları, sunulan belgeler titizlikle oluşturulmuştur. İ ve dış paydaşlarla kurulan iletişimin güçlendirilmesi ile Ankara Medipol niversitesi'nin teknoloji transfer süreçlerinin etkinliğinin artırılması ve ulusal/uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bunun yanı sıra, Kurum İç Değerlendirme Raporlarının hazırlanması sürecine katkı sağlanarak niversitemizin kurumsal akreditasyon sürecine destek olunması hedeflenmektedir.

BİDR’NİN HAZIRLANMASINA KATKISI OLANLAR

A.Liderlik, Yönetişim ve Kalite

Zahide Şenalp – Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Direktörü

Gizem KÖPRÜLÜ - Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Proje Destekleri Uzmanı

Aysu Demirci AKLAR - Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Proje Destekleri Uzmanı

Stajyer Öğrenciler:

Mehmet YILDIRIM – *Psikoloji Bölümü (İngilizce) 4. Sınıf Öğrencisi*

Ayşe Sena BAĞDAT – *Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü 2. Sınıf Öğrencisi*

Mehmet Salih ARSLAN – *Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölümü (İngilizce) 2. Sınıf Öğrencisi*

C. Araştırma ve Geliştirme

Zahide Şenalp – Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Direktörü

Gizem KÖPRÜLÜ - Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Proje Destekleri Uzmanı

Aysu Demirci AKLAR - Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Proje Destekleri Uzmanı

Stajyer Öğrenciler:

Mehmet YILDIRIM – *Psikoloji Bölümü (İngilizce) 4. Sınıf Öğrencisi*

Ayşe Sena BAĞDAT – *Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü 2. Sınıf Öğrencisi*

Mehmet Salih ARSLAN – *Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölümü (İngilizce) 2. Sınıf Öğrencisi*

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

1. İletişim Bilgileri

- TTO Direktörü Zahide ŞENALP

E-Posta: zahide.senalp@ankaramedipol.edu.tr

- Proje Destekleri Uzmanı Gizem KÖPRÜLÜ

Telefon: 0 (312) 508 89 66

E-Posta: gizem.koprulu@ankaramedipol.edu.tr

- Proje Destekleri Uzmanı Aysu DEMİRCİ AKLAR

Telefon: 0 (312) 508 89 64

E-Posta: aysu.demirci@ankaramedipol.edu.tr

- Üniversite Sanayi İş Birliği Uzmanı Kübra Necle ÖZDEMİR

Telefon: 0 (312) 508 89 69

E-Posta: kubra.ozdemir@ankaramedipol.edu.tr

2. Tarihsel Gelişimi

Ankara Medipol Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Ağustos 2021 tarihinde kurulmuştur. Mevcutta; Teknoloji Transfer Ofisi Direktörü, iki proje destekleri uzmanı ve bir üniversite – sanayi iş birliği uzmanı olmak üzere toplam dört kişi ile hizmet vermeye devam etmektedir.

3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Misyon

Ofisimiz, üniversitemizin uluslararası ölçekte bilim ve teknoloji üretiminde üniversite-sanayi iş birliğiyle kalıcı üstünlükler kazanmasına ve üretilen teknolojinin gelişen ve değişen ihtiyaçları doğrultusunda sanayi ve topluma ulaştırılmasına destek olmayı, akademisyen, öğrenci ve mezunlarımızın girişimcilik ve yenilikçilik kültürünü sürekli geliştirmeyi ve bu yönde atılacak adımları ulusal ve uluslararası fonlarla kolaylaştırmayı görev kabul etmektedir.

Vizyon

Güçlü ve sürdürülebilir bir girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile üniversitemizi bilim ve teknolojinin üretimi ve transferi konusunda öncü üniversite yapmak.

Değerler

Temel ilke ve değerlerimiz arasında çözüm odaklılık, iletişim odaklılık, işbirliği odaklılık, başarı odaklılık, yenilikçilik, mükemmeliyetçilik ve girişimcilik bulunmaktadır.

Teknoloji Transfer Ofisi'nin misyon, vizyon ve temel ilke ve değerleri internet sitesinde yayımlanmıştır (<https://tto.ankamedipol.edu.tr/tto-kurumsal/vizyon-misyon-2/>)

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Ankara Medipol Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), üniversite bünyesinde yürütülen araştırma, inovasyon ve teknoloji transfer süreçlerinin etkin bir şekilde yönetilmesini sağlayarak, akademik bilgi ile sanayi arasındaki köprüyü güçlendirme amacını taşımaktadır.

Bu süreçlerin sürdürülebilir, şeffaf ve verimli bir şekilde ilerlemesi için iç kalite güvencesi mekanizmalarını titizlikle uygulamakta ve geliştirmektedir. TTO'nun iç işleyişi, sorumluluk paylaşımı ve hiyerarşik düzenini belirten Teknoloji Transfer Ofisi'nin organizasyon şeması bulunmaktadır **[OD2]**. Teknoloji Transfer Ofisi'nin idari kararları Teknoloji Transfer Ofisi Direktörü tarafından alınmaktadır **[1_OD3]**. Proje başvuru aşamasından proje sonuçlandırma aşamasına kadar Üniversite bünyesindeki tüm akademisyenlere ve öğrencilere Proje Destekleri Uzmanları Gizem Köprülü ve Aysu Demirci Aklar destek vermektedir **[2_OD3]**. Üniversite-Sanayi İş Birliği Uzmanı Kübra Necla Özdemir, fikir aşamasından projenin kapanışına kadar Üniversite-Sanayi iş birliği kapsamında yürütülen TEYDEB, KOSGEB, San-Tez gibi destek programlarında Proje Yürütücülerine destek sağlamak ve Türk Patent ve Marka Kurumuna yapılacak patent ve faydalı model tescil başvurularına ilişkin süreçleri yöneterek

akademisyenlere ve öğrencilere fikri mülkiyet hakları konusunda hukuki ve teknik danışmanlık hizmeti vermektedir [3_OD3][4_OD3].

Teknoloji Transfer Ofisi'nin altyapısını güçlendirmek, sürdürülebilirliğini sağlamak ve yenilikçi projelere yön vermek amacıyla kapsamlı bir stratejik plan hazırlanmış olup, 2022-2026 yıllarını kapsayan bu plan üniversitemizin vizyonu doğrultusunda şekillendirilerek internet sitemizde erişime sunulmuştur [OD3]. Üniversitemize ait bir Stratejik Plan geliştirilmesi amacıyla; 2024 yılında Ankara Medipol Üniversitesi bünyesinde Stratejik Planlama Komisyonu kurulmuş olup, TTO'nun var olan stratejik planı, üniversiteye ait Stratejik Plana göre güncellenmeye devam edecektir. Planın güncellenmesiyle birlikte üniversitemizin hedefleri ve stratejik öncelikleri daha güçlü bir şekilde şekillendirilecek, tamamlandığında ise güncel plan erişime sunulacaktır.

2024 yılı itibarıyla üniversitemizin Ar-Ge ve inovasyon alanındaki süreçlerini iyileştirmek ve daha verimli hale getirmek amacıyla çeşitli prosedürler revize edilmiş ve yeni prosedürler hazırlanmıştır. Destekli Proje Başvuru Prosedürü, akademisyenler ve araştırmacıların, destekli projelere başvurularının doğru ve düzenli bir şekilde yapılmasını sağlayarak proje başvuru süreçlerini standart hale getirmektedir [5_OD3]. Destekli Proje Geliştirme Prosedürü, başvurusu kabul edilen projelerin geliştirilmesi ve uygulanması aşamasında izlenecek adımları belirleyerek proje süreçlerinin daha verimli bir şekilde ilerlemesine olanak tanımaktadır [6_OD3]. Destekli Proje Yürütme Prosedürü, kabul edilen projelerin yönetimi sırasında finansal ve idari süreçlerin düzenli bir biçimde yürütülmesini sağlamakta ve kaynakların etkin kullanımını hedeflemektedir [7_OD3]. Danışmanlık Hizmetleri Prosedürü, üniversitemiz bünyesinde sunulan danışmanlık hizmetlerinin kapsamını, süreçlerini ve değerlendirme kriterlerini belirleyerek hizmet kalitesinin artırılmasını hedeflemektedir [8_OD3]. Buluş ve Tasarım Bildirim Prosedürü, akademisyenler ve araştırmacılar tarafından gerçekleştirilen yenilikçi buluş ve tasarımların bildirilmesi ve kaydedilmesi sürecini düzenlemekte, fikri mülkiyet haklarının korunmasına zemin hazırlamaktadır [9_OD3]. Son olarak, Buluş ve Tasarım Tescil Prosedürü, buluşların ve tasarımların Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmesi için izlenecek yasal adımları belirleyerek, fikri mülkiyet haklarının güvence altına alınmasını sağlamaktadır [10_OD3]. Güncellenen ve yeni hazırlanan bu prosedürler, üniversitemizin araştırma, teknoloji transferi ve yenilikçilik faaliyetlerini daha verimli ve sürdürülebilir bir şekilde yönlendirmeye yardımcı olacak şekilde tasarlanmıştır.

Olgunluk Düzeyi (3): Kurumun yönetim modeli ve organizasyonel yapılanması birim ve alanların genelini kapsayacak şekilde faaliyet göstermektedir.

- [1](3)A.1.4. tto_direktoru_gys.pdf
- [2](3)A.1.4. tto_proje_destekleri_gys.pdf
- 3A.1.4. tto_usı_gys.pdf
- [4](3)A.1.4. tto_patent_gys.pdf
- [5](3)A.1.4. destekli_proje_basvuru_proseduru.pdf
- [6](3)A.1.4. destekli_proje_gelistirme_proseduru.pdf
- [7](3)A.1.4. destekli_proje_yurutme_proseduru.pdf
- [8](3)A.1.4. danışmanlık_hizmetleri_proseduru.pdf
- [9](3)A.1.4. bulus_ve_tasarim_bildirim_proseduru.pdf
- [10](3)A.1.4. bulus_ve_tasarim_tescil_proseduru.pdf

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Ankara Medipol Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), üniversitenin araştırma ve teknoloji transfer süreçlerini etkin bir şekilde yönetirken, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini esas alarak kamuoyunu düzenli olarak bilgilendirmeyi amaç edinmiştir. Bu kapsamda, yürütülen çalışmaların ve iş birliklerinin etkisini artırmak amacıyla çeşitli iletişim kanalları etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Bu doğrultuda, TTO'nun faaliyetlerini daha geniş kitlelere duyurabilmek, akademisyenler, sanayi temsilcileri ve girişimcilerle etkili bir iletişim kurabilmek amacıyla 2022 yılında TTO web sitesi kurulmuştur [\[OD2\]](#). Web sitesi, proje çağrıları, iş birlikleri, etkinlik duyuruları ve fikri mülkiyet hakları gibi birçok konuda güncel bilgiler sunarak, teknoloji transfer süreçlerine katkı sağlamaktadır.

TTO'nun düzenli olarak yayımladığı bültenler, 2024 yılı kasım ayı bülteni ve aralık ayı bülteni örneklerinde görüldüğü gibi, akademisyenler, araştırmacılar ve sanayi temsilcileri başta olmak üzere tüm paydaşlara ulaştırılmaktadır [\[1_OD3\]](#) [\[2_OD3\]](#). 2024 yılı içerisinde hazırlanan bültenler, teknoloji transferi, fikri mülkiyet yönetimi, proje destekleri ve akademik-sanayi iş birliklerine dair güncel bilgileri içermekte olup, hem e-posta yoluyla hem de resmi web sitesi ve LinkedIn hesabı üzerinden geniş kitlelerle paylaşılmaktadır. [\[3_OD3\]](#) [\[OD3\]](#). Böylece,

TTO'nun yürüttüğü faaliyetlerin görünürlüğü artırılarak, paydaşlarla daha güçlü bir etkileşim sağlanmaktadır.

Ayrıca, uluslararası ve ulusal düzeyde gerçekleştirilen organizasyonlara katılım sağlanması amaçlanarak üniversitenin teknoloji transfer kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, TTO Direktörü, BATI-KAF organizasyonuna katılım göstererek, üniversitenin teknoloji transfer stratejilerini paylaşmış ve yeni iş birlikleri geliştirilmesine katkı sağlamıştır [4_OD3]. Tüm bunlara ek olarak okulumuz akademisyenleriyle yapılan görüşmelere ilişkin örnek olarak gösterilen toplantı tutanağı ve görüşmenin fotoğrafı [5_OD3], TTO'nun hesap verebilirlik ilkesine bağlı olarak kayıt altına alınmış olup ilgili süreçlerin şeffaf bir şekilde yürütüldüğünü göstermektedir.

Tüm bu çalışmalar, Ankara Medipol Üniversitesi TTO'nun bilgiye erişimi kolaylaştırma, hesap verebilirlik ilkelerini güçlendirme ve paydaş katılımını artırma yönündeki kararlılığını ortaya koymaktadır.

[1](3)A.1.5. tto_bulten_kasim_2024.pdf

[2](3)A.1.5. tto_bulten_aralik_2024.pdf

3A.1.5. aralik_2024_bulteni_yayimlandi_eposta_duyurusu.pdf

[4](3)A.1.5. batikaf_fuar_goruntuleri.pdf

[5](3)A.1.5. birebir_gorusmeler.pdf

[6](3)A.1.5. birebir_gorusmeler1.pdf

A.3.4. Süreç yönetimi

Ankara Medipol Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), süreç yönetimini sistematik ve sürdürülebilir bir yaklaşımla yürütmekte olup, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı alanlarında etkin mekanizmalar geliştirmeyi amaçlamıştır. TTO'nun süreç yönetimi, akademik ve idari paydaşlarla iş birliği içinde şekillendirilmekte, sürekli iyileştirme döngüsüyle desteklenmekte ve kurumsal yönetim sistemine entegre edilme amacını gütmektedir.

Buna istinaden, Ankara Medipol Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), süreç yönetimini sistematik ve sürdürülebilir bir çerçevede yürütmeye devam ederken, proje geliştirme

süreçlerini de titizlikle ele almaktadır. Akademik ve idari paydaşlarla iş birliği içinde şekillendirilen bu süreçler, sürekli iyileştirme anlayışıyla desteklenmekte ve kurumsal yönetim sistemine entegre edilmektedir. Bu kapsamda, Proje Geliştirme Prosedürü [1_OD2], üniversite dışındaki fon kaynaklarından yararlanılarak gerçekleştirilecek Ar-Ge projelerinin fikir aşamasından itibaren sistematik ve başarı odaklı bir şekilde geliştirilmesini sağlamaktadır.

Bu kapsamda, akademik paydaşlarla gerçekleştirilen iş birlikleri ve süreçler proje görüşmelerine ilişkin toplantı tutanakları [2_OD3] ile şeffaf bir şekilde kayıt altına alınmaktadır. Akademisyenlerin proje süreçlerine dair görüşleri, değerlendirme e-postaları ve geri dönüş yazışmaları [3_OD3] ile sistemli bir şekilde alınmakta ve süreçlerin iyileştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Ayrıca, araştırma ve proje süreçlerini desteklemek amacıyla gerçekleştirilen eğitimler, süreç yönetiminin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Bu bağlamda, akademisyen ve öğrencilerin proje yazım süreçlerini destekleyen 2209-A Lisans Öğrencilerine Yönelik Araştırma Destek Programı eğitimi [4_OD3] düzenlenmiş ve eğitim sürecine dair kayıtlar tutulmuştur. Bu eğitimler, proje süreçlerinin daha etkin yönetilmesine ve araştırma kültürünün gelişmesine olanak tanımaktadır.

Tüm bu kanıtlar, Ankara Medipol Üniversitesi TTO'nun süreç yönetimi mekanizmalarını etkin bir şekilde uyguladığını, paydaş geri bildirimlerini dikkate alarak sürekli iyileştirme sağladığını ve kurumsal yönetim sistemine entegre ettiğini göstermektedir. Bu sayede, süreç yönetimi modeli, içselleştirilmiş ve sürdürülebilir bir yapı kazanarak kurum genelinde etkin bir şekilde uygulanmaktadır.

[1](2)A.3.4. proje_gelistirme_proseduru.pdf

[2](3)A.3.4. proje_gorusmelerine_iliskin_toplanti_tutanaklari.pdf

3A.3.4. geri_bildirim_yazisi.pdf

[4](3)A.3.4. geri_bildirim_yazisi1.pdf

[5](3)A.3.4. geri_bildirim_yazisi2.pdf

[6](3)A.3.4. egitim_tutanagi.pdf

A.4.1 İ ve dış paydaş katılıml

Ankara Medipol Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), i ve dış paydaşların karar alma, yönetişim ve iyileştirme süreçlerine aktif katılımını sağlamak amacıyla çeşitli mekanizmalar oluşturmuştur. Paydaş katılımının etkinliği, kurumsallığı ve srekliiliği düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Buna istinaden, niversite-Sanayi İş Birliği Danışmanlık Hizmetleri Prosedürü, akademik bilginin ticarileştirilmesi ve sanayi ile etkileşimin güçlendirilmesine yönelik süreçleri sistematik bir çerçevede tanımlayarak, paydaş katılımının etkin ve sürdürülebilir bir şekilde yönetilmesine katkı sağlamaktadır [1_OD2].

Bu kapsamda, niversite-Sanayi İş Birliği çerçevesinde uygulanan danışmanlık sözleşmesi [2_OD3], akademik bilginin ticarileştirilmesi ve sanayi ile etkileşimin güçlendirilmesi adına önemli bir adımdır. Bu sözleşme, akademisyenlerin uzmanlık alanlarında sanayiye doğrudan katkı sunmalarına olanak tanırken, aynı zamanda bilgi transferini hızlandırarak yenilikçi mlerin geliştirilmesini teşvik etmektedir. Ayrıca, i ve dış paydaşların karar alma süreçlerine etkin katılımını sağlayarak, sürdürülebilir ve uzun vadeli iş birliklerinin temelini oluşturmaktadır.

Ayrıca, uluslararası paydaşlarla iş birliğini geliştirmek amacıyla Malezya heyeti ile gerçekleştirilen görüşme [3_OD3], niversitenin küresel bağlantılarını güçlendirme yolundaki stratejik adımlarından biridir. TTO Direktörü'nn katılımıyla gerçekleştirilen bu toplantı, bilgi ve teknoloji transferi alanında yeni ortaklıkların kurulmasına olanak tanımış ve küresel iş birliklerine dair somut çıktılar sağlamıştır.

Öğrenci ve girişimcilik ekosistemini güçlendirmek adına TTO, sanayi ve iş dünyasıyla bağlantıları artırarak TÜSİAD'ın düzenlediği “TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var!” [4_OD3] etkinliğine katılım sağlamıştır. Bu etkinlik, öğrencilerin girişimcilik ekosistemine entegrasyonunu desteklemekte ve özel sektörle iş birliklerini artırmaktadır.

Gerçekleştirilen bu alışmalar, Ankara Medipol Üniversitesi TTO'nun iç ve dış paydaşları yönetişim süreçlerine entegre ettiğini, iş birliklerini sürekli olarak geliştirdiğini ve paydaş geri bildirimlerini dikkate alarak iyileştirme süreçlerini sürdürdüğünü ortaya koymaktadır.

[1](2)A.4.1. danismanlik_hizmetleri_proseduru.pdf

[2](3)A.4.1. universite_sanayi_danismanlik_sozlesmesi.pdf

3A.4.1. malezya_heyeti_ile_gorusme.pdf

[4](3)A.4.1. tusiad_bu_genclikte_is_var_etkinligi.pdf

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

Ankara Medipol Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), araştırma süreçlerinin etkin yönetimi için sistematik ve sürdürülebilir mekanizmalar geliştirmiştir. Kurumun araştırma süreçlerinin yönetimi, organizasyonel yapısı ve işleyişi kurumsal tercihler doğrultusunda planlanmakta ve uygulanmaktadır. Bu süreçlerin işlerliği düzenli olarak izlenmekte, geri bildirimler doğrultusunda gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır.

Araştırma süreçlerinin yönetimini destekleyen Proje Başlangıcı İş Akışı [1_OD3], Satın Alma İş Akışı [2_OD3] ve Bursiyer İş Akışı [3_OD3] gibi iş akış şemaları oluşturulmuş ve araştırmacıların süreçlere uyumunu kolaylaştırmak adına proje yürütücülerine e-posta yoluyla iletilmektedir. Bu iş akışları, araştırma projelerinin yürütülmesinde karşılaşılan operasyonel süreçleri standartlaştırarak, şeffaf ve verimli bir yönetim anlayışını benimsemektedir.

Akademisyenlere, proje süreçleriyle ilgili bilgilendirme yapmak ve sürecin her aşamasında destek sağlamak amacıyla iş akışlarının açıklandığı bilgilendirme e-postaları [4_OD3] gönderilmiştir. Bu iletişim, araştırmacıların süreçler hakkında net bilgi sahibi olmalarını sağlamakta ve araştırma yönetimiyle ilgili yönlendirme işlevini yerine getirmektedir.

Ayrıca, araştırmacılar ile TTO arasındaki bilgi paylaşımını ve süreç yönetimini daha etkin hale getirmek adına TTO ortak klasörü [5_OD3] oluşturulmuştur. Bu yapı sayesinde, proje süreçlerinde ihtiyaç duyulan tüm belgeler tek bir platform üzerinden erişilebilir hale getirilmiş, işleyişin daha hızlı ve sistematik ilerlemesi sağlanmıştır.

Projelerde finansal süreçlerden biri olan Proje Teşvik İkramiyeleri (PTİ) süreçlerinin yürütülmesi kapsamında, proje yürütücüleri ve proje destek ofisi arasında PTİ yazışmaları [6_OD3] yürütülmekte olup, proje destek personeli ödemeleri ve idari süreçlere dair gerekli

bilgilendirmeler yapılmıştır. Böylece araştırma süreçlerinin finansal boyutu da şeffaf ve düzenli bir şekilde yönetilerek, süreçlerin işlerliği artırılmıştır.

Tüm bu uygulamalar, Ankara Medipol Üniversitesi'nin araştırma yönetimi konusundaki kurumsal yaklaşımını yansıtmaktadır. Araştırma süreçlerinin etkinliği düzenli olarak izlenmekte, elde edilen sonuçlar doğrultusunda sürekli iyileştirme sağlanarak, sistematik ve sürdürülebilir bir yönetim anlayışı benimsenmektedir.

[1](3)C.1.1. proje_baslangici_is_akisi.pdf

[2](3)C1.1. satin_alma_is_akisi.pdf

3C.1.1. bursiyer_is_akisi.pdf

[4](3)C.1.1. is_akislarinin_aciklandigi_bilgilendirme_epostasi.pdf

[5](3)C.1.1. tto_ortak_klasoru.pdf

[6](3)C.1.1. pti_yazismasi.pdf

C.1.2. İç ve dış kaynaklar

Ankara Medipol Üniversitesi, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek amacıyla hem iç hem de dış kaynakları etkin bir şekilde yönetmekte ve bu kaynakların sürdürülebilirliğini sağlamaktadır. Üniversitenin araştırma stratejisi doğrultusunda, fiziki, teknik ve mali kaynakların çeşitliliği ve yeterliliği izlenmekte, akademisyenlerin ihtiyaçları doğrultusunda iyileştirme süreçleri yürütülmektedir.

Araştırmacıların projelerini daha verimli bir şekilde yönetebilmeleri için Proje Takip Exceli [1_OD2] geliştirilmiş olup, yürütülen projelerin finansal ve idari süreçleri sistematik olarak takip edilmektedir. Böylece, kaynakların verimli kullanımı sağlanarak araştırmacılara süreç takibinde kolaylık sunulmaktadır.

Üniversite-sanayi iş birliğini artırmak ve araştırmacıların dış kaynaklara erişimini kolaylaştırmak amacıyla Üniversite-Sanayi İş Birliği Birimi tarafından akademisyenlerle gerçekleştirilen görüşmeler [2_OD3] düzenli olarak yapılmaktadır. Bu görüşmelerin çıktıları toplantı tutanakları ile kayıt altına alınarak, araştırmacılara yönelik rehberlik süreçleri güçlendirilmekte ve dış kaynaklara yönelim teşvik edilmektedir.

Araştırmacıların fikri mülkiyet süreçlerine dair farkındalığını artırmak ve patent başvuru süreçlerini desteklemek adına patent süreçleri ile ilgili bilgilendirme e-postaları [3_OD3] paylaşılmıştır. Bu sayede, araştırmacılar projelerinin ticarileşme potansiyelini daha iyi değerlendirebilmekte ve üniversitenin fikri mülkiyet portföyü genişletilmektedir.

Ayrıca, dış kaynaklara erişimi artırmak ve akademisyenlerin araştırma fonlarına daha kolay ulaşmalarını sağlamak amacıyla Fatih Üşür Danışmanlık ile iş birliği görüşmesi gerçekleştirilmiştir [4_OD3]. Bu görüşme, üniversitenin araştırma süreçlerini dış paydaşlarla entegre ederek finansal sürdürülebilirliği destekleme amacını taşımaktadır. Görüşmeye ilişkin toplantı tutanakları, dış fon kaynaklarının etkin kullanımını ve gelecek iş birlikleri için stratejik planlamayı içeren önemli bir belge niteliğindedir.

Ankara Medipol Üniversitesi, araştırma süreçlerinin sürekliliğini sağlamak için kaynak yönetimini sistematik bir şekilde yürütmekte ve iç-dış fonlara erişim süreçlerini destekleyen mekanizmalar geliştirmektedir. Araştırma kaynaklarının yeterliliği ve etkinliği düzenli olarak değerlendirilmekte, üniversitenin misyon ve hedefleri doğrultusunda gerekli iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

[1](2)C.1.2. proje_takip_exceli.pdf

[2](3)C.1.2. usi_akademisyen_gorusmesi.pdf

3C.1.2. patent_surecleri_ile_ilgili_bilgilendirme_epostalari.pdf

[4](3)C.1.2. is_birligi_gorusme_ornegi.pdf

C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

Ankara Medipol Üniversitesi, doktora programları ve doktora sonrası araştırma imkanlarını, kurumsal araştırma politikaları, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu şekilde yürütmekte ve geliştirmektedir. Kurum, doktora öğrencilerini destekleyen akademik ve finansal mekanizmalar sunarak, nitelikli araştırmacılar yetiştirmeye yönelik sürdürülebilir bir yapı oluşturmaktadır.

Bu kapsamda, TÜBİTAK tarafından desteklenen araştırma projeleri, doktora öğrencilerinin akademik gelişimini teşvik eden önemli araçlardan biri olarak değerlendirilmektedir. TÜBİTAK 3501 - Kariyer Geliştirme Programı kapsamında kabul edilen projeler için TÜBİTAK tarafından her bir projeye özel olarak oluşturulan proje sözleşmeleri düzenlenmekte olup, projeler Proje Yürütücüsü tarafından TTO'nun desteğiyle yürütülmektedir [1_OD2].

3501 projesine ait kabul tebliği sertifikası [2_OD3], doktora araştırmacılarının bilimsel projelerde aktif rol aldığını ve desteklendiğini gösteren somut bir kanıt niteliğindedir. Bu destekler, genç araştırmacıların bağımsız araştırmalar yapmalarını teşvik ederek, onların akademik kariyerlerine önemli katkılar sağlamaktadır.

Ayrıca, doktora sonrası araştırmacıların desteklenmesi ve akademik kariyerlerini geliştirmeleri için TÜBİTAK doktora burs programlarıyla ilgili yapılan e-posta duyuruları [3_OD3] düzenli olarak paylaşılmaktadır. Bu duyurular, doktora öğrencilerinin ve yeni mezun araştırmacıların ulusal ve uluslararası düzeyde burs ve fonlara erişimini kolaylaştırarak, akademik ilerlemelerini desteklemektedir.

Ankara Medipol Üniversitesi, doktora programlarının etkinliğini ve mezunlarının akademik kariyer yollarını izlemekte, doktora sonrası araştırmacılara yönelik imkanları iyileştirme süreçlerini sürdürmektedir. Bu doğrultuda, doktora ve doktora sonrası araştırmaların verimliliğini artıracak sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar geliştirilmektedir.

[1](3)C.1.3. tubitak_3501_proje_sozlesmesi.pdf

[2](3)C.1.3. tubitak_3501_tebrik_ornegi.pdf

3C.1.3. doktora_burs_programlari_eposta_duyurulari.pdf

C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

Ankara Medipol Üniversitesi, akademik personelin araştırma yetkinliklerini artırmak ve akademik gelişimlerini desteklemek amacıyla sistematik çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda, öğretim elemanlarına yönelik eğitimler, çalıştaylar ve akademik destek mekanizmaları hayata geçirilerek sürdürülebilir bir araştırma ekosistemi oluşturulmuştur. Bu kapsamda, Ankara Medipol Üniversitesi web sitesinde yayımlanan *Araştırma Geliştirme Politikası*, üniversitenin araştırma yetkinliklerini geliştirme ve destekleme konusundaki taahhüdünü ortaya koyan önemli bir örnektir[OD2] .

Bu çerçevede, araştırmacıların deneyimlerini ve görüşlerini yansıtan geri bildirim olarak paylaşılan bültenlerdeki hoca görüşleri yazıları [1_OD3], akademisyenlerin bilimsel çalışmalarına yönelik destekleyici ortamın güçlendirilmesine katkı sunmaktadır. Akademik personelin, araştırma altyapısı ve iş birlikleri hakkında bilgilendirilmesi amacıyla MEDİTEK

TEKMER imkanlarına ilişkin yapılan bülten duyuruları [2_OD3], araştırmacıların yenilikçi projelere erişimini kolaylaştırmaktadır.

Ayrıca, akademik personelin araştırma fonları ve destek mekanizmaları hakkında bilgi sahibi olması için TÜBİTAK söyleşileri bilgilendirme e-postaları [3_OD3] düzenli olarak paylaşılmaktadır. Bu söyleşiler, öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası proje desteklerinden faydalanmalarını teşvik etmektedir.

Kurum, akademik personelin araştırma becerilerini sürekli olarak geliştirmek için yapılandırılmış, izlenebilir ve sürdürülebilir bir sistem benimsemektedir. Bu doğrultuda, araştırma süreçlerine yönelik geri bildirimler değerlendirilmekte ve gelişim alanlarına yönelik iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

[1](3)C.2.1. geri_bildirim_olarak_paylasilan_bultenlerdeki_hoca_gorusleri_yazisi.pdf

[2](3) C.2.1. meditek_tekmer_imkanlarina_iliskin_yapilan_bulten_duyurulari.pdf

3C.2.1. tubitak_soylesileri_bilgilendirme_epostalari.pdf

C.2.2 Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

Ankara Medipol Üniversitesi, ulusal ve uluslararası düzeyde ortak araştırma faaliyetlerini teşvik ederek disiplinlerarası iş birliklerini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, akademik ve araştırma süreçlerinde sinerji yaratacak ortak girişimler desteklenmekte, düzenli olarak izlenmekte ve sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. AMÜ web sitesinde yayımlanan *Bilimsel Faaliyet Teşvik Yönergesi*'nde de belirtildiği üzere, ulusal ve uluslararası ortak programlar ile ortak araştırma birimleri aracılığıyla akademisyenlerin iş birliği içinde çalışmalar yapmaları teşvik edilmekte ve sürdürülebilir bilimsel üretkenlik desteklenmektedir [\[OD2\]](#).

Üniversitenin uluslararası iş birlikleri kapsamında yürüttüğü projelerden biri olan 2023-2-TR01-KA152-YOU-000168076 Numaralı Gençlik Değişimi Projesi [1_OD3] ile resmi olarak kayıt altına alınmıştır. Bu proje, farklı ülkelerdeki akademik ortaklarla sürdürülebilir araştırma ve geliştirme ağlarının oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. Bunun yanı sıra, araştırma ve teknoloji transfer süreçlerinin geliştirilmesi amacıyla TTO ve hibelenen Erasmus+ projesinin ortakları arasında yapılan toplantının görüntüsü [2_OD3], ortak projelerin etkinliğini artırma yönünde gerçekleştirilen çalışmaları belgelemektedir.

Diğer teknoloji geliştirme merkezleri (TEKMER) ile deneyim paylaşımı ve iş birliği fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla düzenlenen görüşmeler kapsamında, Ankara'daki TEKMER'lere gerçekleştirilen ziyaretler bulunmaktadır [3_OD3]. Akademik ve sanayi iş birliklerinin genişletilmesine yönelik somut adımlardan biri olarak öne çıkmaktadır. Bu tür ziyaretler, bilgi ve deneyim alışverişi sağlayarak teknoloji transferi süreçlerinin güçlendirilmesine, girişimcilik ekosisteminin gelişmesine ve üniversite-sanayi iş birliklerinin daha etkin hale gelmesine katkı sunmaktadır.

Bu ziyaretler, ortak araştırma merkezleri oluşturulması ve disiplinlerarası projelerin hayata geçirilmesi konusunda önemli bir bilgi ve deneyim aktarımı sağlamaktadır.

Üniversite, ulusal ve uluslararası ortak araştırma birimleri ve programlarını sürdürülebilir şekilde destekleyerek, kurum içi ve kurumlar arası iş birliklerini güçlendirmekte ve bu süreçleri izleyerek ilgili paydaşlarla sürekli iyileştirme faaliyetleri yürütmektedir.

[1](3)C.2.2. ka152you000168076_numaralı_genclik_degisimi_projesi_sozlesmesi.pdf

[2](3)C.2.2. hibelenen_erasmus_projesinin_ortaklari_ile_yapilan_toplanti_goruntusu.pdf

3C.2.2. tekmer_ziyaretleri.pdf

C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Ankara Medipol Üniversitesi, araştırma faaliyetlerinin yıllık bazda izlenmesini, değerlendirilmesini ve belirlenen hedeflerle karşılaştırılmasını sağlayarak araştırma performansını sürekli iyileştirmeye yönelik bir yaklaşım benimsemektedir. Kurumun odak alanlarının hem üniversite içindeki bilinirliği hem de ulusal ve uluslararası düzeydeki görünürlüğü sistematik olarak analiz edilmekte, uzmanlık alanlarındaki iddialar hedeflerle uyumlu şekilde değerlendirilmektedir.

Bu bağlamda, GYS belgesinde 4.2. Özel Görev, Yetki ve Sorumluluklar: Tanıtım ve Eğitim Faaliyetleri başlığı altında belirtilen TTO Proje Destekleri Uzmanı'nın, ulusal ve uluslararası destekler ile ilgili bilgilendirici materyalleri hazırlama ve TTO web sitesinde ilgili sayfaların güncel tutulmasını sağlama görevi, araştırma süreçlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik faaliyetlerin bir parçası olarak değerlendirilmektedir [1_OD2].

Araştırma performansının izlenmesi ve teşvik edilmesi adına, kurumun başarılarını duyurmak ve araştırmacıları motive etmek amacıyla çeşitli mekanizmalar kullanılmaktadır. LinkedIn ve

kurumsal bültenlerde paylaşılan proje kabul tebriği sertifikaları [\[OD3\]](#) [\[2_OD3\]](#), kabul edilen projelerin görünürlüğünü artırmakta ve akademik başarıları teşvik etmektedir. Aynı şekilde, tamamlanan projeler için LinkedIn ve bültenlerde paylaşılan proje bitirme tebrik sertifikaları [\[OD3\]](#) [\[3_OD3\]](#), araştırmacıların katkılarının takdir edilmesini sağlamakta ve kurumsal başarıyı ön plana çıkarmaktadır.

Bunun yanı sıra, üniversitenin araştırma altyapısını ve sanayi iş birliklerini tanıtmak amacıyla 10 Ekim 2024 tarihinde ATO Congressum'da düzenlenen TechAnkara Proje Pazarı 2024 etkinliğinde kurulan MEDİTEK TEKMER standı [\[4_OD3\]](#), akademik ve endüstriyel iş birliklerinin güçlendirilmesine katkı sağlamakta ve üniversitenin Ar-Ge faaliyetlerindeki etkinliğini vurgulamaktadır.

Bu süreçlerin tamamı, kurumun araştırma performansını sürekli olarak izleyerek ilgili paydaşlarla değerlendirmesine ve gerekli iyileştirmeleri gerçekleştirmesine olanak tanımaktadır. Böylece, Ankara Medipol Üniversitesi sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir bir araştırma performansı izleme ve değerlendirme modeli geliştirmektedir.

[\[1\]\(2\)C.3.1. proje_destekleri_uzmani_gys.pdf](#)

[\[2\]\(3\)C.3.1. bultende_paylasilan_proje_kabul_tebrik_sertifikasi.pdf](#)

[\[3\]\(3\)C.3.1. bultende_paylasilan_proje_bitirme_tebrik_sertifikasi.pdf](#)

[\[4\]\(3\)C.3.1. tekmer_stand_goruntusu.pdf](#)

C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi

Öğretim elemanlarının araştırma performanslarını paylaşımları beklenmekte olup, bu süreci düzenleyen tanımlı mekanizmalar bulunmaktadır. Kurum bünyesinde araştırma performansı yıl bazında izlenmekte, değerlendirilmekte ve kurumsal politikalar doğrultusunda kullanılmaktadır. Bu süreçte, elde edilen çıktılar şeffaf bir şekilde paylaşılmakta ve grubun ortalama değerleri ile saçılım analizleri açıkça sunulmaktadır. Performans değerlendirme süreçleri sistematik ve sürdürülebilir bir yapıya sahip olduğu düşünülmekle beraber gelişmeye açık olduğu da düşünülmektedir.

Bu noktada, TTO Proje Destekleri Uzmanı, kendi Görev, Yetki ve Sorumlulukları (GYS) çerçevesinde, öğretim elemanlarının proje süreçlerini etkin bir şekilde yönetmelerine destek olmakta, araştırma faaliyetlerine yönelik veri takibini sağlamak ve performans değerlendirme

süreçlerine katkıda bulunmaktadır. TTO Proje Destekleri Uzmanı Görev, Yetki ve Sorumlulukları [1_OD2] belgesinde de belirtildiği üzere, Proje Destekleri Uzmanı, projenin tamamlanması veya transferi aşamalarında Yeminli Mali Müşavir (YMM) raporunun hazırlanması konusunda Proje Finans Uzmanı ile koordinasyon sağlamakta ve sürecin yürütülmesine destek olmaktadır.

TTO Proje Destekleri Uzmanı Görev, Yetki ve Sorumlulukları (GYS) belgesinde belirtilen "YMM raporunun hazırlanması konusunda Proje Yürütücüsüne yönlendirici bilgilerin verilmesi ve koordinasyonun sağlanması" maddesi, söz konusu görev kapsamındaki uygulamaları içermektedir. 4 Nisan 2024 tarihinde Aysu Demirci tarafından gönderilen e-posta, TTO Proje Uzmanı'nın YMM raporunun hazırlanması sürecine aktif olarak destek verdiğini ve sürecin koordinasyonunu sağladığını gösteren somut bir örnektir [2_OD3]

Kurumda öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çeşitli mekanizmalar oluşturulmuştur. Bu kapsamda, proje değerlendirme yazışmaları [3_OD3] aracılığıyla araştırma faaliyetleri takip edilmekte ve belgelenmektedir. Ayrıca, buluş bildirim formlarının [4_OD3] doldurulması ve ilgili birimlere e-posta yoluyla iletilmesi [5_OD3], araştırma faaliyetlerinin kurumsal düzeyde izlendiğini ve değerlendirildiğini göstermektedir.

Öğretim elemanlarının araştırma-geliştirme performansının düzenli olarak izlenmesi için bir mekanizma geliştirilmesi düşünülmekte olup mevcut düzende bu süreçler öğretim elemanları ile yapılan **yüz yüze görüşmeler, telefon ve e-posta görüşmeleri [6_OD3]** ile yürütülmektedir. Sürecin sürdürülebilirliği bu şekilde sağlanmış olup, içselleştirilmiş ve örnek gösterilebilir uygulamalar örnek olarak verilmiştir. Bu kapsamda, **proje değerlendirme yazışmaları ve buluş bildirim formlarının** sistematik olarak kullanılması, araştırma performansının etkin bir şekilde izlenmesini ve değerlendirilmesini destekler niteliktedir.

[1](2)C.3.2. proje_destekleri_uzmani_gys.pdf

[2](3)C.3.2. ymm_raporunun_hazirlanmasi_eposta.pdf

3C.3.2. proje_degerlendirme_yazismalari.pdf

[4](3)C.3.2. bulus_bildirim_formu_ornegi.pdf

[5](3)C.3.2. bulus_bildirim_formlarinin_eposta_ile_iletilmesi.pdf

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Ankara Medipol Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), üniversitenin araştırma, geliştirme ve inovasyon kapasitesini artırmayı amaçlayan stratejik hedefler doğrultusunda faaliyetlerini yürütmektedir. Araştırma performansının izlenmesi, araştırmacıların desteklenmesi, fon kaynaklarının etkin kullanımı ve projelerin sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması için kalite süreçleri titizlikle uygulanmaktadır. Bu bağlamda, TTO'nun mevcut güçlü yönleri ve gelişime açık alanları belirlenerek kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik stratejik adımlar atılmaktadır.

Liderlik, Yönetim ve Kalite

Ankara Medipol Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), araştırma ve yenilik süreçlerinin etkin yönetilmesini sağlamak amacıyla yapılandırılmış olup, akademik ve sektörel paydaşlarla iş birliği mekanizmaları geliştirerek üniversitenin araştırma çıktılarının ulusal ve uluslararası düzeyde görünürlüğünü artırmaktadır.

Güçlü Yönler:

- Üniversitenin araştırma ve proje yönetimi süreçlerinde merkezi bir koordinasyon noktası olması,
- Akademisyenlerin proje süreçlerinde etkin destek mekanizmalarına erişebilmesi,
- Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişimi artırmaya yönelik sistematik bilgilendirme ve yönlendirme süreçlerinin bulunması,
- Teknoloji transferi, patent süreçleri ve sanayi iş birliklerinde yapılandırılmış süreçlerin uygulanması.

Gelişmeye Açık Alanlar:

- Proje yönetim süreçlerinde dijitalleşmenin artırılması ve proje takibinin sistematik hale getirilmesi için entegre bir yazılım altyapısının oluşturulması,
- Araştırma projelerinin finansman kaynaklarının anlık takip edilebilmesini sağlayacak bir sistem geliştirilmesi,
- Üniversitenin farklı akademik birimleri ile iş birliğinin daha sistematik hale getirilmesi için iç iletişim süreçlerinin iyileştirilmesi,
- Proje çıktılarının görünürlüğünü artırmak amacıyla akademik ve sektörel paydaşlarla etkileşimin artırılması.

Bu değerlendirme, Yükseköğretim Kalite Kurulu'nun (YÖKAK) 2024 yılı değerlendirme raporunda yer alan araştırma süreçleri yönetimine yönelik belirlenen kriterler göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır.

Araştırma ve Geliştirme

TTO, üniversitenin araştırma ekosistemini güçlendirme misyonu doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Araştırma süreçlerinin etkin yönetimi, akademisyenlerin desteklenmesi ve sanayi iş birliklerinin güçlendirilmesi için belirlenen stratejik adımlar, üniversitenin Ar-Ge kapasitesinin sürdürülebilirliğini sağlamaktadır.

Güçlü Yönler:

- Üniversitenin araştırma performansının yıllık bazda izlenmesi ve raporlanması,
- Teknoloji Transfer Ofisi aracılığıyla araştırma projelerinin sanayi ile entegre edilmesi,
- Akademik personelin araştırma projelerine teşvik edilmesi ve danışmanlık süreçlerinin desteklenmesi,
- Üniversitenin araştırma çıktılarının çeşitli platformlarda tanıtılması,
- Ankara Medipol Üniversitesi bünyesinde MEDİTEK TEKMER'in kurulması ile danışmanlık, mentorluk, ofis olanakları ve geniş ağlara katılım gibi desteklerin sağlanması.

Gelişmeye Açık Alanlar:

- Araştırma projelerinin etki analizlerinin daha etkin bir şekilde yapılmasını sağlayacak bir değerlendirme mekanizmasının geliştirilmesi,
- Ar-Ge projelerinin yönetimi ve finansal sürdürülebilirliği için fon kaynaklarının artırılması,
- Araştırmacıların proje başvuru süreçlerinde daha etkin destek alabilmesi için dijital başvuru sistemlerinin geliştirilmesi,
- Lisansüstü öğrencilerin araştırma projelerine aktif katılımını teşvik edecek mekanizmaların oluşturulması.

Bu değerlendirme, YÖKAK 2024 yılı raporunda belirtilen araştırma ve geliştirme süreçlerine ilişkin kriterler esas alınarak düzenlenmiştir.

Finansal Sürdürülebilirlik ve Kaynak Yönetimi

TTO'nun en önemli sorumluluklarından biri, araştırma projelerinin finansal yönetimini kolaylaştıracak sistemleri geliştirmektir. Proje finansman kaynaklarının izlenmesi, bütçe süreçlerinin şeffaf yönetilmesi ve sürdürülebilir gelir modellerinin oluşturulması, TTO'nun kurumsal yapısını güçlendirecek temel unsurlar arasındadır.

Güçlü Yönler:

- Üniversitenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişimini artırmaya yönelik sistematik bilgilendirme süreçleri,
- Araştırmacılara finansal yönetim konusunda danışmanlık hizmeti sunulması,
- Proje bütçelerinin etkin yönetimi için belirlenen finansal süreçler.

Gelişmeye Açık Alanlar:

- Fon kaynaklarının takibini kolaylaştıran dijital bir sistemin geliştirilmesi,
- Proje bütçelerinin şeffaf ve kolay erişilebilir bir şekilde izlenebilmesini sağlayacak mekanizmaların kurulması,
- Döner sermaye gelirlerinin artırılması ve araştırma projeleri için daha fazla fon sağlanması,
- Fon yelpazesinin genişletilmesi ve sürdürülebilir finansman modellerinin oluşturulması.

Bu değerlendirme, YÖKAK 2024 yılı raporundaki finansal sürdürülebilirlik ve kaynak yönetimi ile ilgili kriterlere dayanarak hazırlanmıştır.

Sonuç

Ankara Medipol Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi, kalite süreçlerini sürekli iyileştirme yaklaşımı ile yönetmekte ve araştırma ekosisteminin gelişimini desteklemektedir. Dijitalleşme, finansal yönetim ve araştırma performans takibi alanlarında sürdürülebilir çözümler geliştirilmesi, TTO'nun kurumsal etkinliğini artıracaktır. Özellikle proje yönetim süreçlerinde entegre dijital sistemlerin oluşturulması, araştırmacılar için daha şeffaf ve erişilebilir bir ortam sağlayacaktır. Bu bağlamda, stratejik planlama süreçlerine dayalı olarak kalite iyileştirme

alışmaları sürdürülecek ve araştırma-geliştirme kapasitesinin artırılmasına yönelik adımlar atılacaktır.

Teşekkür

Kalite standartları, yalnızca niversiteler için değil, tüm kamu ve özel sektör kuruluşları için temel bir gerekliliktir. Bu standartların sürdürülebilir bir yapıya kavuşması ve kurumsal bir kültür haline gelmesi, uzun vadeli başarı ve etkili yönetimin temel taşlarından biridir. Ankara Medipol Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) olarak, kalite süreçlerinin sadece belirli prosedürlerle sınırlı kalmaması, aynı zamanda iş yapma biçiminin ayrılmaz bir parçası haline gelmesi gerektiğine inanıyoruz.

Bu vizyon doğrultusunda, kalite süreçlerimizin geliştirilmesine katkıda bulunan tüm ekip arkadaşlarımıza ve sürecin her aşamasında özveriyle çalışan değerli stajyerlerimize içtenlikle teşekkür ederiz. Stajyerlerimizin bu süreçte sağladıkları destek yalnızca teknik katkılarla sınırlı kalmamış, aynı zamanda kalite odaklı düşünme ve yönetim anlayışını içselleştirmelerine de olanak tanımıştır. İlerleyen kariyerlerinde bu kazanımların, bulundukları her ortamda kalite bilincinin yaygınlaşmasına katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Bu süreçte emeği geçen tüm ekip üyelerine ve stajyerlerimize teşekkür eder, başarılarının devamını dileriz.