

TOPLANTI TUTANAĞI

Toplantı No	1	Tarih ve Saat: 20.10.2025 / 13:30	Yer: Müze Binası Senato Toplantı Odası
Toplantı Konusu	Güçlü Yönler ve Gelişmeye Açık Yönler		
Toplantıyı Gerçekleştiren Komisyon	Liderlik, Yönetişim ve Kalite Alt Komisyonu		
Toplantı Başkanı	Prof. Dr. Tolga TOLUNAY		
Toplantı Raportörü	Şüheda Nisa APAYDIN		

Katılımcılar			
No	Üye	Ünvan	Katılım Durumu
1	Prof. Dr. Tolga TOLUNAY	Rektör	KATILDI
2	Prof. Dr. Abuzer PINAR	İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	KATILDI
3	Prof. Dr. Nesibe KURT KONCA	Sosyal Bilimler Enstitüsü	KATILDI
4	Prof. Dr. Muhammed Fatih UŞAN	Hukuk Fakültesi	KATILDI
5	Serkan YİĞİT	Genel Sekreter V.	KATILDI
6	Doç. Dr. Caner ÖZTÜRK	Diş Hekimliği Fakültesi	KATILDI
7	Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN	Kalite ve Akreditasyon Koordinatörlüğü/ Strateji Geliştirme Temsilcisi	KATILDI
8	Dr. Öğr. Üyesi Mustafa ARSLAN	İletişim Fakültesi/Uluslararası Ofis	KATILDI
9	Dr. Öğr. Üyesi Cemre POLAT	Hukuk Fakültesi	KATILDI
10	Öğr. Gör. Sultan NUR KAYA	Sağlık Bilimleri Fakültesi	KATILDI
11	Öğr. Gör. Alperen SARI	Meslek Yüksekokulu	KATILDI
12	Bihter DEMİR ZAİMOĞLU	İnsan Kaynakları ve Planlama Dairesi	KATILDI
13	Şüheda APAYDIN	Kalite ve Akreditasyon Koordinatörlüğü	KATILDI
14	Seda ÖZEN YILMAZ	Kalite ve Akreditasyon Koordinatörlüğü	KATILDI
15	Öğrenci Temsilcisi		KATILMADI

Görüşülen Konular

1. Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, açılış konuşmasını yaparak toplantı konularını gözden geçirmek istediğini ifade etti.
2. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, YÖKAK Dış Değerlendirme Raporu sonrasında Kuruma bildirilen 94 gelişmeye açık yönün; Liderlik, Yönetişim ve Kalite, Eğitim ve Araştırma, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı olmak üzere dört başlık altında toplandığını belirtti.
3. Dr. Öğr. Üyesi Korhan Özturan, Liderlik, Yönetişim ve Kalite başlığı altında üniversitemize 22 güçlü yön ve 36 gelişmeye açık yön bildirildiğini hatırlattı. Güçlü yönlerin bazılarının üzerinde geliştirme yapılması gerektiğini de ifade etti.
4. Özturan, Mütevelli Heyeti Başkanlarının üniversiteye destek verdiği, üst yönetimle yakın ilişki içinde olduğu maddesinin güçlü yön olarak devam ettiğini belirtti.
5. Önceki Rektörün çözüm odaklı ve çevik yönetim anlayışının, mevcut Rektör tarafından da sürdürüldüğünü gözlemlediklerini aktardı.
6. Dr. Öğr. Üyesi Korhan Özturan, kalite süreçlerinde bazı birimlerde aksaklıklar yaşandığını belirten Özturan, tüm akademik ve idari birim yöneticilerinin kalite süreçlerini yakından takip etmesi gerektiğini, birim kalite komisyonlarıyla aktif çalışmanın önemini vurguladı.
7. Üniversite yönetimi ile birimler arasında etkin bir iletişim ağı kurulduğunu, bu durumun güçlü yön olarak korunduğunu ifade etti.
8. Dr. Öğr. Üyesi Korhan Özturan, küresel eğilimlere uyum sağlayan çevik yönetim anlayışının sürdürülebilir olması için vizyoner, veriye dayalı stratejik yönetim kültürünün geliştirilmesi gerektiğini, bu kapsamda üniversitenin 2025-2029 Stratejik Planı çerçevesinde 2026 yılından itibaren 6 aylık izleme ve yıllık değerlendirme toplantılarının düzenli hale geleceğini belirtti.
9. Bilgi yönetim sistemlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların sürdüğünü, Kalite Bilgi Yönetim Sistemi ile Teknoloji Transfer Ofisi yazılımlarının yılbaşı itibarıyla devreye alınmasının planlandığını söyledi.
10. Akademik teşvik yönergelerinin güncellendiğini diğer üniversitelerin yönergelerinin Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığınca izlenmesinin faydalı olacağını dile getirdi.
11. Tüm kurumsal politikaların Ocak 2026 tarihine kadar güncelleneceğini belirtti.
12. Özturan, öğrenci danışmanlığı sistemine ilişkin detaylı bir çalışmanın Temmuz 2026 itibarıyla stratejik plana dahil edileceğini ifade etti.
13. Üniversitenin uluslararasılaşma politikası ve yönergelerinin yıl sonuna kadar güncelleneceğini bildirdi.
14. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, YÖKAK tarafından eleştirilen gelişmeye açık yönler arasında özellikle değişim yönetimi, kıyaslama ve yenilik yönetimi alanlarındaki eksikliklerin öne çıktığını belirtti. Bu doğrultuda, İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı ve Sürekli Eğitim Merkezi koordinasyonunda, farklı fakülte ve idari birim temsilcilerinin yer alacağı alt çalışma grupları kurulması gerektiğini ifade etti.
15. Kurumsal organizasyon şemasının revize edilmesi gerektiğini, Kalite Komisyonu alt gruplarının (Liderlik, Eğitim, Ar-Ge, Toplumsal Katkı) bu şemaya dahil edilmesinin uygun olacağını belirtti.

16. Üniversitede Süreç El Kitabı Kılavuzu oluşturulduğunu, birimlerden gelen alt süreçlerin standartlaştırılması için alt komisyon kurulmasına ihtiyaç duyulduğunu söyledi.
17. Üst yöneticilerin liderlik performanslarının izlenmesine yönelik sistem, kalite kültürünü ölçme mekanizması, Risk Yönetim Komisyonu, Danışma Kurulu ve Uluslararasılaşma Komisyonu kurulması gerektiğini vurguladı.
18. Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, denetimlerden başarıyla çıkılacağına inandığını belirtti.
19. Toplantı sonunda Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, ilgili komisyonların kurulması, yönergelerin hazırlanması ve taslakların komisyon üyeleri tarafından incelenmesi gerektiğini ifade etti.
20. Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, sunum için teşekkür ederek toplantıyı sonlandırdı.

Alınan Kararlar	Yerine Getirecek Kişi	Gerçekleştirme Tarihi
1. Üniversite genelinde Risk Yönetim Komisyonu, Uluslararasılaşma Komisyonu, Danışma Kurulu ve Üst Danışma Kurulu kurulacaktır. 2. Kurumsal organizasyon şeması güncellenecektir. 3. Süreç El Kitabı Kılavuzu çerçevesinde birimlerden gelen alt süreçlerin standardizasyonu amacıyla Alt Komisyon oluşturulacaktır. 4. Kurumsal politikaların güncellenmesi Ocak 2026'ya kadar tamamlanacaktır. 5. Uluslararasılaşma politikası ve yönergesi yıl sonuna kadar revize edilecektir. 6. Öğrenci danışmanlığı sistemi Temmuz 2026 itibarıyla stratejik plana entegre edilecektir. 7. Kalite Bilgi Yönetimi Sistemi ve projelerin izlenmesine yönelik yazılımlar 2026 yılı başında devreye alınacaktır. 8. Tüm akademik ve idari birim yöneticileri, kalite süreçlerini etkin şekilde takip edecek ve birim kalite komisyonları iş birliği içinde çalışacaktır.		

Bir Sonraki Toplantı Tarihi:	Toplantı Saati:
	Toplantı Yeri:
Gündem:	